



ANÁLISIS DE COSTOS

ASUNTO:	Análisis de Costos del Valor de Ingreso del Hospital Docente Veterinario "Cesar Augusto Guerrero"
Fecha:	ABRIL del 2024

ANTECEDENTE:

Con la finalidad de atender el Of. Nro. 2022-0555-R-UNL suscrito por el Dr. Nikolay Aguirre Rector de la Institución, en el que señala que se atienda lo dispuesto por la Contraloría General del Estado en el Informe al Examen Especial Nro. DPL-0094-2021, específicamente en su recomendación 10, que señala:

"10.- Al Rector

Dispondrá a los responsables del Jardín Botánico, Hospital Veterinario y demás unidades que generen ingresos de autogestión, que en coordinación con los titulares de la Dirección Financiera y Subdirección de Tesorería, elaboren los informes técnicos con los costos directos e indirectos incurridos para su producción, los precios existentes en el mercado, si responde a políticas públicas, el objetivo que persiguen, la determinación de valores individualizados, la pertinencia de su establecimiento, en base a los cuales, emitirá las resoluciones que correspondan para actualizar, cada dos años, los valores de los bienes y servicios que prestan a la colectividad, a fin de justificar su permanencia, incremento, disminución y la procedencia de su cobro."

ANÁLISIS DE COSTOS

- COSTOS OPERATIVOS

La Universidad Nacional de Loja genera los siguientes costos operativos o corrientes para el normal desenvolvimiento de sus actividades en el año fiscal.

COSTOS OPERATIVOS	
Desglose	Valor
Gastos corrientes	
Gastos en personal administrativo, técnico docente y trabajadores	45.127,56
Mobiliario, paquetes informáticos y herramientas	122.202
Insumos y materias primas	9.823,00
Total	177.152,56

Fuente: Roles de pago 2024, Certificación Presupuestaria de Insumos 2023 y Guías de Responsabilidad de Bodega



- INGRESOS

El Hospital Docente Veterinario “Cesar Augusto Guerrero” genera ingresos anuales por el cobro de los servicios de atención médica a pacientes:

Ingresos	2023
	TOTAL
Valores por Servicios Generados en el Hospital.	28.523,91
Total	28.523,91

Fuente: Reporte de ingresos del Sistema de Recaudación de la UNL.

- DEFICIT DE INGRESOS VS COSTOS OPERATIVOS

INGRESOS VS GASTO OPERATIVO	
Desglose	Valor
Gastos corrientes	
Gastos en personal administrativo, técnico docente y trabajadores	45.157,56
Mobiliario, paquetes informáticos y herramientas	122.202,00
Insumos y materias primas	9.823,00
Total	177.152,56
Ingresos	
Valores por Servicios generados en el Hospital Docente Veterinario	28.523,91
Total	28.523,91
DEFICIT	- 148.628,65

Fuente: Cuadro de Gasto Operativo e Ingresos

Luego del análisis realizado se puede determinar que existe un déficit de - **148.628,65** dólares americanos referente a los gastos operativos versus ingresos.

ANÁLISIS DE MERCADO

Con la finalidad de contar con una referencia de los precios de los diferentes Servicios Médicos que se ofertan en el Hospital Docente Veterinario César Augusto Guerrero, se procedió a obtener proformas de diferentes clínicas veterinarias de la Ciudad de Loja.

**UNL**Universidad
Nacional
de LojaDIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA

1859

SERVICIO	CLINICA VETERINARIA RODRIGUEZ	VETERINARIA CUATRO PATAS	VETERINARIA VET FRIENDS
	Valor Sin IVA	Valor Sin IVA	Valor Sin IVA
Ablación ocular en perros mediano /gatos	150	90	60
Ablación ocular en perros grandes	250	150	80
Amputación de garrones e perros pequeños /gatos	140	60	40
Amputación de garrones e perros grandes	250	120	60
Amputación de Pabello Auricular por Traumatismo	250	50	
Amputación de vertebras caudales por Traumatismo	150	25	
Aplicación de Enemas	15	15	5
Cesárea en perras pequeñas y Gatas	250	150	120
Cesárea en perras grandes	350	200	150
Cistotomía en perros pequeño y gatos	200	180	80
Cistotomía en perros pequeño grandes	350	220	100
Consulta General	25	25	10
Consulta más Desparasitación en perros pequeños	35	8	3
Consulta más Desparasitación en perros Grandes	45	9	6
Consulta más vacuna Puppy	35	15	12
Consulta más vacuna de refuerzo perros	35	15	15
Consulta más vacuna de refuerzo gatos	35	15	15
Cirugía de entropión y ectropión	180	80	60
Ecografía	30	30	35
Electrocardiografía	35	30	
Enterotomía, gastrostomía y resección de obstrucciones en perras pequeñas y gatas	250	200	150
Enterotomía, gastrostomía y resección de obstrucciones en perras grandes	350	260	180
Esofagostomía por cuerpo extraño en perros pequeñas y gatas	150	200	100
Esofagostomía por cuerpo extraño en perros grandes	250	280	120
Extirpación de la glándula de harder	150	90	
Extirpación de Neoplasias en perros pequeños y gatos	200	100	60
Extirpación de Neoplasias en perros grandes	350	200	80
Extracción de clavo Intramedular	80	25	
Hospitalización diaria sin medicina	25	15	25

**UNL**Universidad
Nacional
de Loja**DIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA**

1859

Inmovilización de Miembros Torácicos y Pélvicos con materiales traídos por el dueño	450	15	20
Laparotomía Diagnostica en perros pequeños y gatos	180	150	80
Laparotomía Diagnostica en perros grandes	250	250	100
Orquiectomía en Gato	100	80	65
Orquiectomia en perros	150	80	85
Ovario histerectomía en perras pequeñas y Gatas	150	80	70
Ovario histerectomía en perras grandes	250	160	100
Otohematoma	120	40	40
Paracentesis			
Fluido terapia en general	50	40	15
Reducción de Hernias Inguinales, Escrotal, Perineal en perros /gatos	250	200	50
Reducción de Hernias Umbilical en perros /gatos	180	120	60
Reducción quirúrgica de prolapso rectal en perros /gatos	350	180	60
Reducción quirúrgica de prolapso uterino perras /gatas	350	250	80
Servicio de eutanasia en perros y gatos pequeños	45	35	35
Servicio de eutanasia en perros medianos	80	50	40
Servicio de eutanasia en perros grandes	120	65	50
Servicio Odontológico Profilaxis dental perros /gatos pequeños	100	40	60
Servicio Odontológico Profilaxis dental perros grandes	175	75	80
Sutura de piel en perros /Gatos pequeños	80	45	30
Sutura de piel en perros grandes	150	60	40
Servicio de nebulización.	25	20	5
Placas Radiográficas 24 x 30	30	25	30
Placas Radiográficas 30 x 40	30	35	30
Placas Radiográficas 24 x 30 con medio de contraste	30	25	40
Placas Radiográficas 30 x 40 con medio de contraste	30	40	40

Fuente: Proformas de locales comerciales

Del presente cuadro comparativo se puede determinar que varios de los precios de los servicios del Hospital Docente Veterinario se encuentran por debajo de los precios en el mercado local.



CONCLUSIONES:

- Del análisis realizado se determinó que existe un déficit de -148.628,65 dólares americanos referente a los gastos operativos versus ingresos, sin embargo, hay que tomar en cuenta que los gastos de mobiliario son altos debido a que están incluidos equipo y mobiliario que ya perdieron su vida útil, pero que siguen constante en el inventario hospitalario.
- El Aporte del personal Técnico Docente, no solo participa en la atención médica, sino son fuente de apoyo en las practicas docentes en los escenarios del Hospital veterinario, considerando que su función principal es complementar el aspecto académico de los estudiantes de la Carrera de Medicina Veterinaria.
- Los precios de los servicios médicos que se ofertan en el Hospital, la gran mayoría se encuentra por debajo de los precios que se manejan en los Centros Veterinarios de la localidad.

RECOMENDACIONES:

- Con el análisis realizado a los costos operativos, ingresos y estudio de mercado, nos permitimos sugerir los siguientes precios.

ITEM	SERVICIO	PRECIO ACTUAL	PROPUESTA
		Valor Sin IVA	Valor Sin IVA
1	Ablación ocular en perros mediano /gatos	25	44
2	Ablación ocular en perros grandes	35	46
3	Amputación de garrones e perros pequeños /gatos	6	48
4	Amputación de garrones e perros grandes	6	46
5	Amputación de miembro Torácico/pélvico perro pequeño /gato	30	52
6	Amputación de miembro Torácico/pélvico perro grande	35	53
7	Amputación de Pabellón Auricular por Traumatismo	20	46
8	Amputación de vertebra caudales por Traumatismo	6	28
9	Aplicación de Enemas	3	7
10	Césares en perras pequeñas y Gatas	35	57
11	Cesárea en perras grandes	40	59
12	Cistotomía en perros pequeño y gatos	30	45
13	Cistotomía en perros pequeño grandes	40	49
14	Consulta General	2	7
15	Consulta más Desparasitación en perros pequeños	2,5	8
16	Consulta más Desparasitación en perros Grandes	3,5	9
17	Consulta más vacuna Puppy	6,5	11

**UNL**Universidad
Nacional
de LojaDIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA

18	Consulta más vacuna de refuerzo perros	7	12
19	Consulta más vacuna de refuerzo gatos	No disponemos	12
20	Cirugía de entropión y ectropión	17	37
21	Ecografía	12	22
22	Electrocardiografía	17	22
23	Enterotomía, gastrostomía y resección de obstrucciones en perros pequeños y gatos	35	50
24	Enterotomía, gastrostomía y resección de obstrucciones en perros grandes	45	52
25	Esofagostomía por cuerpo extraño en perros pequeños y gatos	20	47
26	Esofagostomía por cuerpo extraño en perros grandes	25	49
27	Extirpación de la glándula de harder	15	22
28	Extirpación de Neoplasias en perros pequeños y gatos	20	47
29	Extirpación de Neoplasias en perros grandes	25	50
30	Extracción de clavo Intramedular	8	25
31	Hospitalización diaria sin medicina	2	5
32	Inmovilización de Miembros Torácicos y Pélvicos con materiales traídos por el dueño	18	24
33	Laparotomía Diagnostica en perros pequeños y gatos	35	50
34	Laparotomía Diagnostica en perros grandes	45	52
35	Orquiectomia en Gato	8	20
36	Orquiectomia en perros	12	27
37	Ovariohisterectomia en perras pequeñas y Gatas	35	44
38	Ovariohisterectomia en perras grandes	45	46
39	Otohematoma	12	28
40	Paracentesis	7	3
41	Fluido terapia en general	no disponemos	5
42	Reducción de fractura con clavo placa adquirida por el dueño	45	57
43	Reducción de Hernias Inguinales, Escrotal, Perineal en perros /gatos	30	49
44	Reducción de Hernias Umbilical en perros /gatos	22	39
45	Reducción quirúrgica de prolapso rectal en perros /gatos	22	44
46	Reducción quirúrgica de prolapso uterino perras /gatas	25	46
47	Servicio de eutanasia en perros y gatos pequeños	8	13
48	Servicio de eutanasia en perros medianos	8	19
49	Servicio de eutanasia en perros grandes	8	24
50	Servicio Odontológico Profilaxis dental perros /gatos pequeños	10	45
51	Servicio Odontológico Profilaxis dental perros grandes	10	45
52	Sutura de piel en perros /Gatos pequeños	10	20
53	Sutura de piel en perros grandes	15	21
54	Servicio de nebulización.	no disponemos	6
55	Placas Radiográficas 24 x 30	12,5	15
56	Placas Radiográficas 30 x 40	15	17
57	Placas Radiográficas 24 x 30 con medio de contraste	15	18
58	Placas Radiográficas 30 x 40 con medio de contraste	18	20



unl

Universidad
Nacional
de Loja

DIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA

Atentamente,

Ing. Bolívar González
**ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO
FINANCIERO DE LA FARNR**

Dra. Diana Romero
**RESPONSABLE DEL HOSPITAL
DOCENTE VETERINARIO**