



UNL

Universidad
Nacional
de Loja

| Rectorado

RESOLUCIÓN N° 003-R-UNL-2023

Nikolay Aguirre, Ph.D.
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA

CONSIDERANDO:

PRIMERO: El Art. 226 de la Constitución de la República del Ecuador, prevé que las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal, ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley;

SEGUNDO: El Art. 227 de la Constitución de la República, establece que la Administración Pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transferencia y evaluación;

TERCERO: El Art. 351 ibídem, determina que el sistema de educación superior estará articulado al sistema nacional de educación y al Plan Nacional de Desarrollo; la ley establecerá los mecanismos de coordinación del sistema de educación superior con la Función Ejecutiva. Este sistema se regirá por los principios de autonomía responsable, autodeterminación para la producción del pensamiento y conocimiento, en el marco del diálogo de saberes, pensamiento universal y producción científica tecnológica global;

CUARTO: La Constitución de la República del Ecuador en su Art. 355 reconoce a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la Constitución;

QUINTO: El derecho a la autonomía universitaria reconocida en la Constitución de la República, está recogida en el Art. 17 de la Ley Orgánica de la Educación Superior, y propenderá a mantener relaciones de reciprocidad y cooperación tanto entre las universidades, el Estado y la sociedad; estando sujetas a la rendición de cuentas;

SEXTO: El Art. 18 literal f) de la Ley Orgánica de Educación Superior, faculta en el ámbito de su autonomía responsable, la libertad para elaborar, aprobar y ejecutar el presupuesto Institucional; observando para el efecto los parámetros establecidos por la normativa del sector público;

SÉPTIMO: el Art. 48 de la Ley Orgánica de Educación Superior manifiesta: “El Rector o la Rectora, en el caso de las universidades o escuelas politécnicas es la primera autoridad ejecutiva de la institución de educación superior pública o particular, y ejercerá la representación legal, judicial y extrajudicial... Tendrá las atribuciones y deberes que le asigne el estatuto”;

OCTAVO: La Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación



Superior prevé que las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo;

NOVENO: El Art. 32 numeral 10 del Estatuto de la Institución, entre las atribuciones y deberes del Rector, es aprobar los Planes Operativos Anuales de las Facultades y Unidades Académico Administrativas, de acuerdo al plan estratégico de desarrollo y presupuesto institucional;

DÉCIMO: El Consejo Académico Superior de la Universidad Nacional de Loja, de ese entonces, con la facultad conferida en el Art. 19 numeral 7 del Estatuto Orgánico de la Universidad, en sesión extraordinaria de 21 de marzo del 2019, mediante Resolución **RCAS-SE-04-No.2-2019**, aprobó el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2023 (vigente);

DÉCIMO PRIMERO: el Órgano Colegiado Superior de la Universidad Nacional de Loja, conforme a lo dispuesto en el Art. 19 numeral 8 del Estatuto Orgánico de la Universidad, mediante **Resolución SE-No.01-ROCS-No.5-23-01-2023**, en sesión extraordinaria de 23 de enero de 2023 resolvió conocer y aprobar el presupuesto del 2023 de la Universidad Nacional de Loja;

DÉCIMO SEGUNDO: En cumplimiento a lo dispuesto en la Disposición General Tercera del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional de Loja, la Institución procedió a elaborar el Plan Operativo Anual Institucional para el año 2023, en base al presupuesto aprobado y alineado al PEDI 2019 – 2023 y al PAC para el ejercicio fiscal del año 2023;

DÉCIMO TERCERO: Mediante Memorando Nro. UNL-DPD-2023-046 de 23 de enero de 2023, la Mg. Sc. Magda Salazar Gonzáles, indica: *“...me permito presentar a su Autoridad el documento de Plan Operativo Anual 2023 de la Universidad Nacional de Loja, para su consideración y muy comedidamente solicito a usted su aprobación, con la emisión de la resolución correspondiente...”*.

DÉCIMO CUARTO: Aprobado el PEDI 2019-2023 y el presupuesto del año 2023, corresponde aprobarse el Plan Operativo Anual del presente año fiscal, para poder ejecutar el mismo, en los fines y objetivos de la institución; y realizar las adquisiciones de bienes y/o servicios para el ejercicio fiscal del 2023; y,

DÉCIMO QUINTO: Se debe realizar las evaluaciones que correspondan, tanto del PEDI y del POA anualmente y proceder a notificarse, como lo determina la Disposición General Cuarta del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional de Loja.

En uso de las atribuciones que le confiere el Art. 32 numeral 10 del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional de Loja,



UNL

Universidad
Nacional
de Loja

| Rectorado

RESUELVE:

Art. 1.- Aprobar el Plan Operativo Anual Institucional de la Universidad Nacional de Loja para el año 2023 (POA 2023), cuyo detalle se encuentra en los anexos que forman parte integral de la presente Resolución, de cada una de las dependencias y unidades académicas y administrativas.

Art. 2.- Encargar a la Dirección de Planificación y Desarrollo, proceda a notificar la presente resolución de aprobación del POA 2023 a las entidades públicas del Estado que corresponda, así como a las dependencias y unidades académicas y administrativas de la institución.

Art. 3.- Se dispone que la Dirección de Planificación y Desarrollo realice el seguimiento y las evaluaciones del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2023 y del POA 2023, tal como lo establece la Disposición General Cuarta del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional de Loja. Además, se notificará de los resultados del seguimiento y evaluaciones, a quienes corresponda, conforme lo determina la normatividad vigente.

Art. 4.- Disponer a las distintas unidades y dependencias académicas y administrativas la cabal y oportuna ejecución del Plan Operativo Anual de la Universidad Nacional de Loja, para el ejercicio fiscal 2023.

Art. 5.- Encárguese a la Secretaría General de la Universidad Nacional de Loja, hacer conocer la presente resolución a las dependencias correspondientes de la institución mediante correo electrónico.

La presente resolución entrará en vigencia a partir de la fecha de suscripción, sin perjuicio de su publicación en la Gaceta Oficial de la Universidad Nacional de Loja.

Dado en la ciudad de Loja, a los veinte y siete días del mes de enero del dos mil veintitrés.

Nikolay Aguirre, Ph.D.

RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA

NA/MSO/nkar

PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL 2023 - UNL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PED)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE			CRONOGRAMA 2023							
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE			FUNCIÓN SUSTANTIVA	FACULTADES / UED	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	T1	T2	T3	T4				
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y posgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P1. Innovación de la oferta y gestión académica de facultades y carreras.	R.1.1. Modelo de gestión institucional de la función sustantiva de docencia, construido y consensado.	Modelo de gestión integrado de las funciones sustantivas, aprobado y en implementación.	1	0	Construcción y socialización del modelo de gestión integrado de las funciones sustantivas. Aprobación e institucionalización del modelo de gestión integrado de las funciones sustantivas.	Documento del modelo de gestión (MG) Resolución de aprobación del MG	Docencia; Investigación, Vinculación Docencia; Investigación, Vinculación		Dir. Planificación Dir. Planificación		X						
		R.1.3. Oferta de grado de la UNL, actualizada, diversificada y aprobada por el CES, para su implementación.	Número de nuevas carreras de nivel tecnológico, diseñadas y aprobadas.	0	2	Diseño de proyecto curricular de nuevas carreras de nivel tecnológico. Gestión para la aprobación de nuevas carreras de nivel tecnológico por parte del OCS y del CES.	Proyecto curricular de nuevas carreras del nivel tecnológico culminado en su diseño Resolución de aprobación del OCS y del CES de nuevas carreras del nivel tecnológico.		FARNR, FERNR		X	X	X			X		
		R.1.4. Facultad de Artes creada, con su diseño académico-administrativo acorde a las demandas de la Región Sur y conforme a la normativa nacional y de la Universidad.	Proyecto de creación de la Facultad de Artes, elaborado, aprobado y en implementación.	1	0	Culminación y ajustes del proyecto de creación de la Facultad de Artes. Gestión para la aprobación interna y externa del proyecto de creación de la Facultad de Artes.	Proyecto de Facultad de Artes culminado en su diseño. Resolución de aprobación del proyecto de Facultad de Artes por parte del OCS y del CES.		FEAC		X	X						
		R.1.6. Sistema de gestión académica (SGA) con sus indicadores y plataforma informática, innovado en su diseño e implementado de acuerdo al nuevo Modelo Pedagógico.	Plan de innovación de los procesos académicos pendientes de automatización para los programas de posgrado. Número de procesos automatizados para el nivel de posgrado.	1	3	Identificación de procesos académicos que se deben mejorar e innovar en el nivel de posgrado. Automatización de los procesos académicos priorizados, para el nivel de posgrado.	Documento del Plan de innovación de los procesos académicos de posgrado. Acta de paso a producción de los procesos académicos priorizados.	Dir. Posgrado				X					X	
		R.1.7. Sistema de evaluación institucional, para la acreditación de las carreras, en línea con el nuevo modelo del CACES y mejorado en su implementación.	Proceso de evaluación / autoevaluación institucional, para el aseguramiento de la calidad con el modelo vigente establecido por el CACES, aplicado en la UNL.	0	1	Coordinación del proceso y elaboración de informe de evaluación / autoevaluación institucional.	Documento del informe de evaluación / autoevaluación institucional.			Coordinación de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad				X				
			Número de carreras y programas, que aplican el sistema de evaluación / autoevaluación, para el aseguramiento de la calidad con el modelo vigente establecido por el CACES.	3	3	Coordinación del proceso y elaboración de informe de evaluación / autoevaluación de carreras y programas.	Documento del informe de evaluación / autoevaluación de carreras y programas.			Coordinación de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad.	X	X	X	X				
		P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.1. Docentes de todas las modalidades de educación de la UNL, perfeccionados en sus conocimientos (Plan de formación y perfeccionamiento docente).	Número de nuevos docentes que se titulan o están cursando estudios de PhD.	10	20	Promoción y difusión de oportunidades y acceso a programas de formación PhD. Actualización de la información en el SIAAF sobre los docentes que están cursando o han alcanzado el grado de formación PhD.	Reporte de acciones de socialización y/o difusión de oportunidades y mecanismos de acceso a programas de formación PhD. Listado de docentes titulados y en formación PhD.	Docencia			X	X	X	X			
	Número de docentes que se benefician del Plan de formación y perfeccionamiento docente para sus estudios doctorales.			10	20	Planificación, organización y ejecución de los eventos de capacitación en el marco del Plan de Formación y Perfeccionamiento Docente 2019-2023. Promoción y gestión para la ejecución del Plan de perfeccionamiento docente en formación doctoral	Programación e informe de eventos de capacitación por facultad, Registros de asistencia. Informe de eventos. Reporte del número de docentes que accedieron al apoyo previsto en el plan de perfeccionamiento docente para formación doctoral	Docencia	Facultades - UED		X	X	X	X				
	Actualización del Plan de Formación y Perfeccionamiento docente 2019 - 2023			1	0	Revisión y actualización del plan de formación y perfeccionamiento docente.	Documento del plan de formación y perfeccionamiento docente. Resolución de aprobación	Docencia			X	X						
	R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.			Número de eventos y/o acciones académicas en alianzas o a través de redes u observatorios.	5	5	Ejecución y seguimiento de acciones académicas a través de las redes existentes u observatorios, que fortalecen la práctica docente. Elaboración del reporte de participación los docentes en las acciones académicas realizadas a través de las redes existentes u observatorios.	Agenda de programación de eventos académicos a desarrollarse a través de redes u observatorios creadas y/o adhesion Informe detallado de la ejecución y participación docente en los eventos académicos a través de redes u observatorios		Facultades - UED		X	X	X	X			
			Número de docentes que acceden a los beneficios del Plan de Movilidad de la UNL (pasantías nacionales e internacionales).	10	10	Socialización y difusión de los programas de movilidad para docentes. Revisión y aprobación de las postulaciones de docentes conforme el plan de movilidad.	Reporte de espacios de socialización y difusión de los programas de movilidad para docentes. Reporte del número de docentes que son parte de los programas de movilidad.			Dir. Relaciones de Cooperación	X		X					
	R.2.6. Programa de pasantías y movilidad en universidades nacionales y extranjeras, implementado para acceso de docentes y estudiantes de las diferentes modalidades de educación de la UNL (movilidad horizontal y vertical).		Número de estudiantes que acceden a los beneficios del Plan de Movilidad de la UNL (pasantías nacionales e internacionales).	35	35	Socialización y difusión de los programas de movilidad para estudiantes. Revisión y aprobación de las postulaciones de estudiantes conforme el plan de movilidad.	Reporte de espacios de socialización y difusión de los programas de movilidad para estudiantes. Reporte del número de estudiantes que son parte de los programas de movilidad.			Dir. Relaciones de Cooperación	X		X					
			Número de procesos de evaluación docente, aplicados conforme al reglamento, en los niveles de grado y posgrado.	2	2	Coordinación de la aplicación de los procesos de evaluación docente de los niveles de grado y posgrado.	Informes de aplicación de los procesos de evaluación docente.			Coordinación de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad.	X	X	X	X				
	R.2.8. Sistema de admisión y nivelación para estudiantes de grado, mejorado en diseño e implementación.		Proceso de admisión, diseñado e implementado conforme al Sistema Nacional de Nivelación y Admisión -SNNA-.	1	1	Diseño e implementación del proceso de admisión a la universidad en cada ciclo académico, acorde a la normativa obligatoria del Sistema de Nacional de Nivelación y Admisión -SNNA-.	Informe semestral sobre la implementación del proceso de admisión de la Universidad.			Dirección de nivelación y admisión	X	X	X	X				
	P3. Innovación de la calidad de la docencia en todas las modalidades de educación.		R.3.2. Modelo curricular reestructurado con base en el nuevo modelo pedagógico.	Modelo Curricular en correspondencia con el modelo pedagógico, aprobado.	0.5	0.5	Elaboración y aprobación del modelo curricular en correspondencia con el modelo pedagógico institucional.	Modelo curricular aprobado	Docencia					X	X	X		
			R.3.4. Bibliografía física y virtual y bases de datos actualizada, especializada y disponible para aseguramiento de su provisión y acceso.	Plan Anual de Aseguramiento de la provisión bibliográfica actualizado y ejecutado, conforme a las necesidades académicas de las carreras.	0.5	0.5	Actualización y Ejecución del Plan Anual de Aseguramiento de la provisión bibliográfica para la adquisición, organización y oferta de nuevos recursos bibliográficos, conforme a los requerimientos de las carreras.	Documento de Plan Anual de Aseguramiento Reporte de ejecución del Plan Anual de Aseguramiento.			Dir. Biblioteca	X	X	X	X			
			R.4.1. Modelo de gestión para la reactivación de los procesos de enseñanza y la renovación de la	Modelo de gestión de Posgrado, diseñado, aprobado y	n.c.	n.c.	Diseño del modelo de gestión de la dirección de posgrado.	Documento del modelo de gestión (MG) de posgrado.	Dir. Posgrado		Dir. Planificación		X					

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PED)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE			CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE			FUNCIÓN SUSTANTIVA	FACULTADES / UED	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	T1	T2	T3	T4
	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	programas de posgrado y su proyección futura en la Escuela de posgrado, implementado.	en implementación.			Aprobación e inicio de la implementación del modelo de gestión de posgrado a partir del segundo semestre	Resolución de aprobación del modelo de gestión	Dir. Posgrado					X	
		R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Número de programas de posgrado diseñados y con aprobación interna y externa. Número de nuevos programas de posgrado en implementación.	10 13	10 4	Aprobación interna y externa de nuevos programas de posgrado presentados por las facultades. Organización y ejecución de los nuevos programas de posgrado.	Resoluciones de aprobación interna y externa de los programas de posgrado Informes de ejecución de los programas de posgrado	Docencia Dir. Posgrado	Facultades - UED		X X	X X	X X	X X
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	P1. Fortalecimiento de la investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.	R.1.1. Líneas de investigación por carrera, redefinidas conforme los dominios académicos	Documento consolidado de líneas de investigación institucionales y sublíneas de carreras y programas de posgrado.	1	0	Edición y publicación del documento de líneas de investigación institucionales y sublíneas de carreras y programas de posgrado.	Documento publicado en los medios institucionales oficiales	Investigación			X	X		
		R.1.2. Programas y Proyectos de investigación, con pertinencia y enfoque a los dominios y líneas de investigación, promovidos mediante concursos.	Número de proyectos de investigación aprobados y en ejecución, mediante la convocatoria 2022.	40	0	Selección y aprobación de proyectos de investigación convocatoria 2022. Ejecución de proyectos convocatoria 2021 y convocatoria 2022	Acta de aprobación Informes de seguimiento a los proyectos de investigación	Investigación			X X	X X	X X	X X
		R.1.3. Docentes-Investigadores, con mayores capacidades y habilidades para el desarrollo de la investigación científica, tecnológica y humanística.	Número de Docentes que se han capacitado en temáticas afines a la investigación.	100	100	Elaboración de los Informes de cierre de proyectos de investigación, convocatoria 2021. Diseño y aprobación del programa de capacitación docente sobre investigación. Ejecución de los eventos y/o cursos de capacitación en temáticas afines a la investigación.	Informes de cierre de los proyectos de investigación de la convocatoria 2021 Documento del programa de capacitación en investigación, aprobado Informe de ejecución y participación de los eventos de capacitación	Investigación Investigación			X X			X X
	P2. Fomento de la investigación colaborativa	R.2.1. Mecanismos internos de cooperación para la investigación científica creados y/o fortalecidos, que se articulan e interactúan con colectivos nacionales e internacionales.	Número de mecanismos (grupo y u observatorio) creados y funcionando, que impulsan la investigación científica.	2	3	Conformación y aprobación de grupos de investigación y/u observatorios, acorde a las normas institucionales. Funcionamiento de grupos de investigación y/u observatorios.	Oficio de aprobación de grupos de investigación y/u observatorios Informe semestral de grupos de investigación y/u observatorios	Investigación Investigación			X X	X X	X X	X X
		R.2.2. Sistema informatizado de articulación y gestión entre laboratorios, centros y escenarios de investigación de la UNL, diseñado e implementado.	Sistema informático de articulación y gestión entre laboratorios, centros y escenarios de investigación de la UNL, diseñado e implementado.	0,5	0,5	Diseño e implementación de un sistema de gestión articulado para laboratorios, centros y escenarios de investigación.	Manual de operación y funcionamiento del sistema	Investigación	Dir. Tecnologías de la Información	X	X	X	X	X
	P3. Recuperación, validación y promoción de los saberes ancestrales	R.3.2. Plan de acción con sustento científico para el apoyo al rescate y promoción de los saberes y expresiones ancestrales presentes en la Región Sur implementado.	Sistematización de los estudios relacionados con los saberes y expresiones ancestrales de la Región Sur.	0,5	0,5	Revisión y edición del documento de los estudios de los saberes y expresiones ancestrales presentes en la Región Sur. Publicación del documento de los estudios de los saberes y expresiones ancestrales presentes en la Región Sur.	Documento revisado y aprobado Documento publicado en los medios institucionales oficiales	Investigación Investigación			X X	X X		X X
		R.3.3. Comunidades y organizaciones que interactúan con la gestión de la universidad para el rescate y conservación de los saberes y expresiones ancestrales, fortalecidas y reconocidas.	Encuentro de investigadores y promotores sobre el rescate y promoción de las expresiones y saberes ancestrales.	1	0	Organización y ejecución del Encuentro de investigadores y promotores sobre el rescate y promoción de las expresiones y saberes ancestrales.	Informe de la ejecución del evento planificado	Investigación, Vinculación			X	X		
	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.1. Difusión y transferencia del quehacer científico, tecnológico, innovación y diálogo de saberes de la UNL, fortalecido a través de la editorial y medios de comunicación universitarios.	Número de productos científicos (libros, revistas, folletos, guías, textos guías, manuales, etc.) publicados.	0	5	Publicación de productos científicos (libros, revistas, folletos, guías, textos guías, manuales, etc.) en medios de comunicación y editoriales universitarios. Difusión de productos científicos (libros, revistas, folletos, guías, textos guías, manuales, etc.) en medios de comunicación y editoriales universitarios	Reporte de los productos científicos publicados Informe de los procesos o eventos de difusión de los productos científicos.	Investigación Investigación			X X	X X	X X	X X
		R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Número de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	6	13	Elaboración y participación de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes.	Agenda científica consolidada Informe de eventos de divulgación y transferencia desarrollados	Investigación Investigación - Vinculación	Facultades - UED	X	X	X	X	X
		R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	80	120	Capacitación y seguimiento a la publicación y registro de artículos científicos en las bases institucionales.	Informe consolidado de las publicaciones científicas de la UNL.	Investigación			X	X	X	X
		R.5.1. Modelo de gestión para el desarrollo de la investigación, innovado en sus procesos y desconcentrado en su administración.	Modelo de gestión de la función Integrado de las funciones sustantivas aprobado y en implementación.	1	0	Construcción del modelo de gestión de la función Investigación articulando otras funciones. Aprobación, socialización e implementación del modelo de gestión de la función Investigación articulando otras funciones	Documento del modelo de gestión (MG) Resolución de aprobación del modelo de gestión	Investigación Investigación	Dir. Planificación	X	X			X X
	P5. Fortalecimiento de la gestión administrativa e infraestructura para una efectiva articulación interna y externa de la investigación.	R.5.2. Infraestructura física, tecnológica y equipamiento de las áreas, edificios, laboratorios, centros, quintas y escenarios dedicados a la investigación mejorados.	Número de áreas o escenarios dedicados a la investigación mejorados en infraestructura física, tecnológica y en equipamiento.	1	1	Elaboración y ejecución de procesos de contratación para el mejoramiento del equipamiento de las áreas dedicadas a la investigación.	Informe de procesos de contratación ejecutados	Investigación	Dir. Administrativa	X	X	X	X	X
		R.5.4. Alianzas estratégicas para el cofinanciamiento y la cogestión de la investigación, promovidas y establecidas.	Número de instituciones con las cuales se han establecido acuerdos para el cofinanciamiento y cogestión de la investigación.	3	2	Identificación y firma de convenios para el fomento y financiamiento de proyectos de investigación científica	Convenios firmados	Investigación			X	X	X	X
		R.1.1. Marco de gestión redefinido e innovado para fortalecer la función de Vinculación con la Sociedad, con enfoque de pertinencia y responsabilidad social.	Modelo de gestión de la función de Vinculación articulando otras funciones aprobado y en implementación.	1	0	Construcción del modelo de gestión de la función Vinculación articulando otras funciones Aprobación del modelo de gestión de la función Vinculación articulando otras funciones, socializado y aprobado	Documento del modelo de gestión (MG) Resolución de aprobación del modelo de gestión	Vinculación Vinculación	Dir. Planificación	X	X			X X
	P1. Fortalecimiento e innovación de la función de Vinculación con la Sociedad.	R.1.2. Plan de Vinculación con la Sociedad articulado a las líneas de investigación y programas de vinculación, diseñado formulado y aprobado.	Plan de Vinculación con la Sociedad en implementación que abarca las líneas operativas.	0,5	0,5	Elaboración del plan de Vinculación que abarca las líneas operativas de la función Ejecución del plan de Vinculación que abarca las líneas operativas de la función	Documento del Plan de vinculación Informe del plan y programas de vinculación ejecutados	Vinculación Vinculación			X X	X X		X X

OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PED)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE			CRONOGRAMA 2023					
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE			FUNCIÓN SUSTANTIVA	FACULTADES / UED	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	T1	T2	T3	T4		
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y, ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.1. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al desarrollo agropecuario, agrícola, forestal y ambiental, coejecutados con las contrapartes.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas al sector agropecuario, agrícola, forestal y ambiental, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	2	2	Acompañamiento para la ejecución y seguimiento del proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas al sector agropecuario, agrícola, forestal y ambiental.	Informe de ejecución y seguimiento del proyecto	Vinculación				X	X	X	X	
		R.2.2. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo a la economía popular y solidaria, coejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas a la economía popular y solidaria, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	1	Acompañamiento para la ejecución y seguimiento del proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas a la economía popular y solidaria.	Informe de ejecución y seguimiento del proyecto	Vinculación					X	X		
		R.2.3. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo a la minería responsable, coejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con la minería responsable, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	0	Acompañamiento para la elaboración y seguimiento del proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas con la minería responsable.	Informe de ejecución y seguimiento del proyecto	Vinculación					X	X		
		R.2.4. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al desarrollo industrial y tecnológico, coejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el desarrollo industrial y tecnológico, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	1	Acompañamiento para la ejecución y seguimiento del proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el desarrollo industrial y tecnológico.	Informe de ejecución y seguimiento del proyecto	Vinculación					X	X	X	X
		R.2.5. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al sector social, coejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector social, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	2	0	Acompañamiento para la ejecución y seguimiento del proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector social.	Informe de ejecución y seguimiento del proyecto	Vinculación					X	X	X	X
		R.2.6. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al sector educativo, artístico y comunicacional, coejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector educativo, artístico y comunicacional.	2	1	Acompañamiento para la ejecución y seguimiento del proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector educativo, artístico y comunicacional.	Informe de ejecución y seguimiento del proyecto	Vinculación					X	X	X	X
	P3. Mejoramiento de los servicios sociales, y de las prácticas preprofesionales promovidos a través de la Vinculación con la Sociedad.	R.3.1. Servicios de salud pública innovados y prestados a través de prácticas preprofesionales en el Hospital Universitario Motupe, (Centro de Salud).	Número de campañas y/o eventos de atención a la salud realizados por el Centro de Salud Motupe con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	1	1	Seguimiento al plan de prácticas preprofesionales desarrolladas por los estudiantes en el Centro de Salud Motupe	Informe de seguimiento de las prácticas preprofesionales	Vinculación					X	X	X	X
		R.3.2. Servicios de asistencia técnica e investigación, a través de prácticas preprofesionales en las quintas, centros y estaciones experimentales de la UNL, innovados.	Número de campañas y/o eventos de asistencia técnica e investigación realizados por las Quintas, Centros y Estaciones Experimentales, con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	2	2	Informe de prácticas preprofesionales desarrolladas por los estudiantes en las Quintas, Centros y Estaciones Experimentales.	Informe de seguimiento de las prácticas preprofesionales	Vinculación					X	X	X	X
		R.3.3. Servicios de asistencia legal, mediación, a través de prácticas preprofesionales, mejorados y ampliados.	Número de casos y/o atenciones de asistencia legal realizados por el Consultorio Jurídico Gratuito de la UNL, con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	500	500	Informe de prácticas preprofesionales desarrolladas por los estudiantes en el Consultorio Jurídico Gratuito.	Informe de seguimiento de las prácticas preprofesionales	Vinculación					X	X	X	X
		R.3.5. Servicios de educación ambiental y recreación mejorados en su atención y fortalecidos con el desarrollo de prácticas preprofesionales, en el Parque Universitario de Educación Ambiental y Recreación (PUEAR)	Número de campañas y/o eventos educación ambiental y recreación del PUEAR realizados con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	1	1	Informe de prácticas preprofesionales desarrolladas por los estudiantes en el PUEAR.	Informe de seguimiento de las prácticas preprofesionales	Vinculación					X	X	X	X
		R.3.6. Servicios ambientales y científicos del Jardín Botánico, mejorados en su atención y fortalecidos con el desarrollo de prácticas preprofesionales.	Número de campañas y/o eventos ambientales o científicos del Jardín Botánico, realizados con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	1	1	Informe de prácticas preprofesionales desarrolladas por los estudiantes en el Jardín Botánico.	Informe de seguimiento de las prácticas preprofesionales	Vinculación					X	X	X	X
		R.4.2. Servicios de educación continua desarrollados en función de las demandas específicas del Estado, la empresa privada y las ONG.	Propuestas de educación continua con instituciones públicas y/o privadas ejecutadas.	2	2	Definición e implementación de eventos de capacitación y formación continua para al menos 4 instituciones públicas y/o privadas.	Informe de los eventos de capacitación	Vinculación					X	X	X	X
	P5. Fortalecimiento de las expresiones culturales, artísticas y deportivas en el área de influencia de la Universidad.	R.5.1. Expresiones culturales y artísticas de la universidad, reactivadas y difundidas en las diversas agendas culturales de la Región Sur y el país.	Número de eventos difundidos y ejecutados para fortalecer las manifestaciones artísticas culturales (música, teatro, danza, literatura, oratoria, entre otras) de la UNL en el marco de proyectos o programas de vinculación con la sociedad.	2	3	Planificación y ejecución de eventos que impulsan las manifestaciones artísticas culturales de la UNL.	Informe de los eventos artísticos culturales desarrollados	Vinculación	FEAC	Dir. Bienestar Universitario			X	X	X	X
		R.5.2. Expresiones culturales y artísticas de las carreras de la universidad impulsadas y transferidas a través del Festival Internacional de Artes Vivas de Loja, Festival de la Lira y la Pluma lojanas, encuentros nacionales de cultura y otros.	Propuesta artística cultural de la UNL integrada a los proyectos o programas de vinculación con la sociedad ejecutada a través de al menos 5 eventos, presentada y posicionada en la séptima edición del Festival Internacional de Artes Vivas de Loja y/o otros espacios relevantes.	0.5	0.5	Diseño y aprobación del proyecto de vinculación para el desarrollo y fomento de las expresiones artístico culturales de la UNL en el Festival Internacional de Artes Vivas de Loja, en coordinación con las facultades.	Documento del proyecto y resolución de aprobación	Vinculación					X	X		
			Gestión y ejecución de eventos artístico culturales de la UNL en el Festival Internacional de Artes Vivas de Loja, en el marco del proyecto de vinculación.	Informe de presentación de actividades artístico culturales	Vinculación	Facultades - UED		X	X							
	R.5.3. Actividades deportivas de carácter amateur fortalecidas en su organización que fomentan el deporte, la salud y el bienestar universitario.	Número de disciplinas deportivas de la UNL fortalecidas mediante la conformación de Clubs.	1	0	Diseño y aprobación del proyecto de vinculación para el desarrollo y fortalecimiento de la práctica deportiva a través de clubs.	Documento del proyecto y resolución de aprobación	Vinculación					X	X			
	P1. Fortalecimiento del marco legal, organizacional y de gestión para una innovada administración institucional.	R.1.1. Estatuto Orgánico, normativa conexa, políticas y modelo de gestión para la administración institucional, actualizada, aprobada e implementada.	Instrumentos normativos institucionales (Estatuto Orgánico, Reglamento General de la UNL y Modelo de Gestión), aprobados y en implementación.	1	2	Socialización previa y aprobación del Proyecto de Estatuto Orgánico de la UNL.	Resolución de aprobación del Nuevo Estatuto Orgánico			Asesoría Jurídica	X	X				
						Elaboración y aprobación del Reglamento General de la UNL en armonía con el nuevo Estatuto.	Resolución de aprobación del Reglamento General			Asesoría Jurídica		X	X			
Elaboración y aprobación del Modelo de Gestión de la UNL.						Resolución de aprobación del Modelo de Gestión			Dir. Planificación		X	X				

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PED)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE			CRONOGRAMA 2023								
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE			FUNCIÓN SUSTANTIVA	FACULTADES / UED	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	T1	T2	T3	T4					
OE 4. Implementar un sistema integral de gestión administrativa y financiera descentrada, ágil y eficiente, con una cultura organizacional fundamentada en valores, que desarrolle el talento humano y fortalezca las funciones sustantivas y los servicios institucionales, enfocados en la calidad y mejora continua.	P2. Desarrollo de Capacidades y de condiciones del talento (TT.HH.)	R.1.2. Reestructura organizacional de la UNL, sustentada con el nuevo Estatuto Orgánico y la gestión por procesos, realizada, aprobada e implementada.	Reglamento Orgánico por Procesos (incluyendo estructura orgánica) actualizado, aprobado y en implementación.	0.5	0.5	Actualización y aprobación del Reglamento Orgánico por procesos de la UNL. (incluye estructura orgánica).	Resolución de aprobación de la reforma del ROP			Asesoría Jurídica	X	X	X						
		R.2.1. Procedimientos técnicos y normativos para la planificación, administración y gestión del TT.HH, actualizados e implementados.	Número de Manuales desarrollados y aprobados para la gestión del Talento Humano (selección, inducción, capacitación, evaluación y jubilación).	4	4	Elaboración de manuales de procesos de Talento Humano.	Documentos de los manuales de procesos			Dir. Talento Humano	X	X							
		R.2.3. Talento Humano administrativo y de Trabajadores fortalecido en sus conocimientos, habilidades y destrezas, para la mejora en la eficiencia y calidad de los servicios institucionales.	Plan de formación, capacitación y adiestramiento del TT.HH, diseñado e implementado con una cobertura integral para el personal administrativo y de trabajadores.	0.5	0.5	Elaboración y aprobación del plan de capacitación y adiestramiento del TT.HH 2023 (personal administrativo y de trabajadores).	Documento del Plan de y Capacitación y resolución de aprobación			Dir. Talento Humano	X								
		R.2.4. Talento Humano de la UNL evaluado en su desempeño a través de un sistema acorde a la normativa nacional vigente y el quehacer institucional	Proceso de evaluación de desempeño del personal administrativo elaborado y ejecutado conforme a la normativa y metodología aprobada.	0	1	Aplicación de la evaluación de desempeño 2023 y reporte de resultados de acuerdo al artículo 77 de la LOSEP.	Informe de resultados de la evaluación de desempeño.			Dir. Talento Humano					X				
		R.2.5. Proceso de desvinculación del talento humano, planificado, financiado y aprobado para su aplicación oportuna y solidaria.	Plan anual de jubilación aprobado y ejecutado, conforme a la disponibilidad presupuestaria.	0	1	Elaboración, aprobación y ejecución del plan anual de jubilación, conforme a criterios de priorización y disponibilidad presupuestaria.	Documento de Plan Anual de Jubilación aprobado e informe de ejecución.			Dir. Talento Humano					X				
	P3. Mejoramiento de los procesos y procedimientos administrativos.	R.3.1. Procesos de la gestión administrativa, innovados, planificados e implementados de manera oportuna en cada dependencia, a través de manuales y procedimientos automatizados.	Manuales desarrollados y aprobados para al menos 5 productos de la gestión administrativa, con prioridad en áreas legal, administrativa, financiera y de compras públicas.	5	0	Elaboración de manuales de procesos de los productos priorizados en cada unidad.	Documentos de los manuales de procesos			Dir. Contratación Pública; Dir. Financiera; Dir. Administrativa; Procuraduría	X	X							
						Gestión para la aprobación e implementación de los manuales de los procesos.	Resoluciones de aprobación de los manuales								CGAF, Dir. Planificación		X	X	
		R.3.2. Instrumentos, procesos y estructura de gestión de la planificación, seguimiento y evaluación innovados, fortalecidos e institucionalizados.	Proceso de evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2023 de la UNL, diseñado y ejecutado.	Número de procesos del sistema de planificación seguimiento y evaluación de la UNL, automatizados conforme a las necesidades institucionales.	0.5	0.5	Definición y aprobación de la metodología e inicio del proceso de levantamiento de información secundaria y cuantitativa para la evaluación del PEDI UNL 2019-2023.	Documento de metodología para la evaluación del PEDI aprobado.			Dir. Planificación	X	X						
							Ejecución y sistematización del proceso de Evaluación de PEDI 2019-2023.	Informe de evaluación de PEDI 2019-2023								Dir. Planificación			X
		R.3.3. Unidad de atención ciudadana creada e implementada con su sistema digital de valoración de la calidad de los servicios administrativos.	Servicios de atención ciudadana que presta la administración central, mejorados	2	0	Reubicación y funcionamiento de las dependencias que prestan servicios ciudadanos en la Administración Central	Informe de implementación y funcionamiento de la ventanilla de atención ciudadana.			CGAF	X	X							
		R.3.4. Sistema de transparencia y rendición de cuentas a la comunidad universitaria, la sociedad y organismos de control, diseñado estandarizado, automatizado e implementado conforme a la normativa vigente y políticas institucionales.	Módulo estadístico de información de la Gestión institucional, diseñado e implementado.	0.5	0.5	Identificación de indicadores e información clave en la gestión institucional y definición del proceso de producción de datos y sistematización de información.	Documento de indicadores e información clave para el módulo estadístico			Dir. Planificación, DTI					X	X			
	Diseño y operación del Módulo estadístico de información de la Gestión Institucional de la UNL.					Documento de la arquitectura de la solución											X	X	
	P4. Mejoramiento de los servicios de bienestar universitario y de la seguridad y salud ocupacional.	R.4.1. Sistema Integral de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, renovado y fortalecido en correspondencia al mandato de la ley laboral.	Sistema de gestión de procesos de gestión integral de Seguridad y Salud Ocupacional, mejorados e institucionalizados. (manuales aprobados).	0.5	0.5	Levantamiento y optimización de los procesos/ productos/ servicios del sistema integral de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional de la UNL, observando la normativa vigente.	Documento del diagnóstico de los procesos			SSO					X	X			
						Protocolo de no violencia y acoso a la mujer en espacios laborales en función al Acuerdo Ministerial Nro. MDT-2020 – 244.	Protocolo aprobado por la máxima autoridad										SSO	X	X
						Elaboración y Aprobación del manual de procesos del sistema integral de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional de la UNL.	Resolución de aprobación de los manuales de los procesos priorizados										SSO		
		R.4.2. Servicios de bienestar universitario con prioridad a grupos vulnerables, mejorados en su calidad, calidez, cobertura y continuidad.	Manual de procesos de bienestar universitario de la UNL, elaborado y aprobado, con énfasis en los servicios para estudiantes (becas, atención en salud, salud mental, asesoría jurídica, atención psicopedagógica, trabajo social.)	0	1	Levantamiento de información y optimización de los procesos, productos y servicios de bienestar universitario de la UNL, observando la normativa vigente.	Documento del diagnóstico de los procesos			Dir. Bienestar Universitario					X	X			
						Elaboración y Aprobación del manual de procesos de Bienestar Universitario de la UNL.	Resolución de aprobación de los manuales de los procesos priorizados										Dir. Bienestar Universitario		
		R.4.3. Sistema de gestión bibliotecario, mejorado en sus servicios, atención, bibliografía y automatización, en correspondencia con los requerimientos de la docencia e investigación.	Manual de procesos para la gestión de los servicios bibliotecarios de la UNL, elaborado y aprobado.	0.5	0.5	Levantamiento de información para la elaboración de los procesos, productos y servicios del Sistema Bibliotecario de la UNL.	Documento del diagnóstico de los procesos			Dir. Biblioteca			X	X					
	Elaboración y Aprobación del manual de procesos del Sistema Bibliotecario de la UNL.					Manual del proceso de los servicios del Sistema Bibliotecario			Dir. Biblioteca										X
	R.4.4. Plan de transversalización de los ejes de igualdad de la UNL, diseñado e implementado conforme al Reglamento para garantizar la igualdad en la Educación Superior.	Nuevo Plan de Transversalización de los Ejes de Igualdad de la UNL, construido y aprobado.	0.5	0.5	Evaluación y socialización de avances y resultados del Plan de Transversalización de los Ejes de Igualdad 2019-2023 de la UNL.	Informe de evaluación de los resultados del Plan de Transversalización de los Ejes de Igualdad 2019-2023 de la UNL.			Dir. Bienestar Universitario			X	X						
					Construcción, socialización y aprobación del nuevo Plan de Transversalización de los Ejes de Igualdad de la UNL y Resolución de aprobación	Plan de Transversalización de los ejes de Igualdad de la UNL y Resolución de aprobación										Dir. Bienestar Universitario			X
	R.5.1. Planificación y sistema de comunicación e imagen institucional rediseñado y posicionado en el mercado interno y externo de la UNL.	Planes por áreas de la Comunicación Institucional de	0	1	Elaboración de los Planes por áreas de la Comunicación Institucional de la UNL.	Documentos de los Planes por áreas de la Comunicación Institucional de la UNL.			Dir. Comunicación	X									

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE			CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE			FUNCIÓN SUSTANTIVA	FACULTADES / UED	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	T1	T2	T3	T4
P5. Innovación y fortalecimiento de la comunicación e imagen institucional.		contexto interno y externo de la UNL, como mecanismo de vinculación, transferencia y transparencia de la acción y desarrollo institucional.	la UNL, elaborados y ejecutados.			Ejecución e informe de los Planes por áreas de la Comunicación Institucional de la UNL.	Documento de informe de ejecución de los Planes por áreas de la Comunicación Institucional de la UNL.			Dir. Comunicación		X	X	X
		R.5.2. Medios de comunicación universitarios, repotenciados y/o creados para su funcionamiento estratégico e impacto social del quehacer universitario, transparencia y vinculación.	Número de medios de comunicación institucional (prensa, TV o plataforma digital), creados o repotenciados y en operación en el año 2023.	1	1	Elaboración de los proyectos de creación y/o repotenciación de al menos dos medios de comunicación institucional.	Documento de los proyectos			Dir. Comunicación	X	X		
		R.5.3. Producción intelectual de Docencia, Investigación científica, Vinculación con la Sociedad y la Gestión Administrativa Institucional, reproducida y difundida a través de la imprenta, editorial y medios de comunicación universitarios y externos	Número de trabajos intelectuales referentes a docencia, investigación, vinculación y gestión institucional reproducidos y difundidos.	6	5	Aprobación e inicios de operación de dos medios de comunicación institucional que contribuyen a las funciones sustantivas y fortalecen los procesos de difusión, divulgación y posicionamiento de la UNL.	Informe de operación de los medios de comunicación implementados			Dir. Comunicación			X	X
						Revisión y selección de los trabajos intelectuales de docencia, investigación, vinculación y gestión institucional.	Informe del proceso de revisión y selección de los trabajos			Investigación	X	X	X	X
						Reproducción y difusión de los trabajos de docencia, investigación, vinculación y gestión institucional.	Informe detallado del proceso de reproducción y difusión de los trabajos.			Dir. Comunicación			X	X
P6. Innovación de la infraestructura tecnológica.		R.6.1. Infraestructura tecnológica de la UNL repotenciada (ampliación de la conectividad y, modernización de equipos tecnológicos).	Número de procesos de contratación para la ampliación y modernización de la conectividad (la y plan)	2	1	Actualización y priorización de necesidades de infraestructura tecnológica de conectividad requerida que corresponde a la meta anual del PEDI (20%).	Documento del plan de adquisición y matriz de requerimientos			Dir. Tecnologías de la Información	X			
		R.6.2. Procesos de gestión académicos, administrativos, financieros y de planificación entre otros, estandarizados, automatizados e implementados.	Número de procesos optimizados y automatizados.	4	2	Adquisición e instalación de infraestructura tecnológica de conectividad para complementar la meta plurianual del PEDI (80%).	Informes / Actas de entrega recepción			Dir. Tecnologías de la Información		X	X	X
		R.6.4. Equipamiento tecnológico de los espacios académicos, administrativos y de trabajadores, implementado.	Número de procesos de adquisición para el equipamiento tecnológico de espacios académicos y administrativos (cubículos, oficinas), ejecutados	2	1	Manuales de procesos de la gestión documental institucional, desarrollados con una visión de mejora y optimización.	Documentos de manuales de los procesos priorizados			Secretaría General - Archivo	X	X		
						Ejecución de la cartera de proyectos priorizados de desarrollo de software para la automatización de los procesos académicos y administrativos.	Actas de paso a producción			Dir. Tecnologías de la Información	X	X	X	X
P7. Mejoramiento de la calidad y servicios de la infraestructura física.		R.7.1. Estudios arquitectónicos y estudios complementarios, diseñados y realizados para obras actuales y proyectadas.	Número de diseños arquitectónicos y estudios complementarios realizados para la gestión del financiamiento de obras físicas.	1	0	Actualización de necesidades de infraestructura tecnológica identificadas a nivel de espacios académicos y administrativos para completar la meta anual del PEDI.	Documento del plan de adquisición y matriz de requerimientos			Dir. Tecnologías de la Información	X			
		R.7.2. Regeneración urbana de los campus universitarios La Argelia y Central, diseñada, aprobada, financiada y ejecutada.	Número de obras de regeneración urbana, ornamentación y equipamiento, ejecutadas en el campus universitario.	1	2	Adquisición e instalación de la infraestructura tecnológica necesaria a nivel de espacios académicos y administrativos, para complementar la meta plurianual del PEDI.	Actas de entrega recepción			Dir. Tecnologías de la Información		X	X	X
		R.7.3. Infraestructura física existente de los campus universitarios, repotenciada, reorganizada y optimizada, con fines de aseguramiento de la calidad de la educación y la acreditación de las carreras.	Número de espacios académicos y administrativos mejorados en su infraestructura física.	4	5	Elaboración de los diseños y estudios de las obras de infraestructura física priorizadas.	Documentos de los estudios y diseños aprobados			Dir. Desarrollo Físico	X	X		
		R.7.4. Infraestructura física nueva y existente, asegurado su mantenimiento continuo para la prestación de servicios con fines de garantizar la calidad de la educación y la acreditación de las carreras.	Plan de mantenimiento anual de la infraestructura física existente, ejecutado.	0.25	0.75	Elaboración de los diseños o estudios técnicos de las intervenciones en obras básicas, ornamentación, mejoramiento / regeneración urbana priorizadas, según la meta plurianual.	Documentos de los estudios y diseños aprobados			Dir. Desarrollo Físico - Dir. Administrativa			X	X
		R.7.5. Nueva infraestructura física de los campus La Argelia y Central, diseñada, aprobada, financiada y ejecutada para la modernización de los escenarios de aprendizaje, de bienestar estudiantil y de la gestión administrativa.	Número de proyectos de nueva infraestructura iniciados que aportan al mejor desempeño de las funciones sustantivas y a la calidad educativa.	0.5	0.5	Ejecución de intervenciones en obras básicas, ornamentación, equipamiento o regeneración urbana priorizadas, según la meta plurianual.	Informes de obras ejecutadas y/o actas de entrega recepción			Dir. Desarrollo Físico	X	X		
						Elaboración del Plan de Mantenimiento Anual de la Infraestructura física existente, según la meta plurianual.	Documento del plan de mantenimiento anual			Dir. Desarrollo Físico, Dir Administrativa	X			
				Ejecución de las intervenciones previstas en el Plan de Mantenimiento Anual de la Infraestructura física existente, según la meta plurianual.	Informe de actividades del pan de mantenimiento			Dir. Desarrollo Físico, Dir Administrativa		X	X	X		
				Elaboración de los diseños o estudios técnicos de infraestructura del Centro de Convenciones UNL.	Documentos de los estudios aprobados			Dir. Desarrollo Físico	X	X				
				Inicio del proceso de construcción de una nueva obra de infraestructura física que aporta al desempeño de las funciones sustantivas y a la calidad educativa.	Informe de avance de ejecución de obra			Dir. Desarrollo Físico			X	X		

ELABORADO POR:
Edison Tituana Armijs
ANALISTA DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

REVISADO POR:
Magda Salazar González, Mg.Sc.
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

APROBADO POR:
Nikolay Aguirre, PhD.
RECTOR DE LA UNL

PLAN OPERATIVO ANUAL DE LAS FACULTADES DE LA UNL - 2023

POA 2023 - FARNR

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE FACULTADES / UED	CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE				T1	T2	T3	T4
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y postgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P1. Innovación de la oferta y gestión académica de facultades y carreras.	R.1.3. Oferta de grado de la UNL, actualizada, diversificada y aprobada por el CES, para su implementación.	Número de nuevas carreras de nivel técnico - tecnológico, para su aprobación	1	1	Diseño de nuevas carreras de nivel técnico - tecnológico	Proyecto Curricular Resolución del OCS	FARNR	X	X	X	
	P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.1. Docentes de todas las modalidades de educación de la UNL, perfeccionados en sus conocimientos (Plan de formación y capacitación).	Número de docentes (titulares y ocasionales) que participan de las acciones de formación y perfeccionamiento.	5	0	Gestión para la participación y beneficio de Docentes en el Plan de Formación y Perfeccionamiento Docente 2019-2023.	Constancia de aprobación del OCS	FARNR	X	X		
		R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.	Número de eventos académicos que fortalecen la práctica docente integrada a un grupo, red u observatorio	0	2	Ejecución y seguimiento de acciones académicas que fortalecen la práctica docente, a través de las redes existentes u observatorios. Elaboración del reporte de participación los docentes en las acciones académicas realizadas a través de las redes existentes u observatorios.	Agenda de programación de eventos académicos a desarrollarse a través de redes u observatorios creadas y/o adheridos Informe detallado de la ejecución y participación docente en los eventos académicos a través de redes u observatorios	FARNR		X	X	
	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos, diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Numero de nuevos programas de maestría diseñadas y aprobadas por el OCS.	2	2	Diseño de nuevos programas de posgrado que se presentan para aprobación del OCS.	Diseño y Resolución de aprobación del OCS de los nuevos programas de posgrado	FARNR	X	X	X	X
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Números de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	1	1	Ejecución y/o participación de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes	Informe de eventos de divulgación y transferencia desarrollados	FARNR		X		X
		R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	10	10	Promoción, para la redacción y publicación de artículos científicos.	Reporte detallado de las acciones de promoción para la redacción y publicación de artículos científicos	FARNR	X	X	X	X
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y, ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.1. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al desarrollo agropecuario, agrícola, forestal y ambiental, coejecutados con las contrapartes.	Proyectos de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas al sector agropecuario, agrícola, forestal y ambiental, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	2	Elaboración del proyecto de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas al sector agropecuario, agrícola, forestal y ambiental.	Documento del proyecto aprobado	FARNR	X	X	X	
		R.3.2. Servicios de asistencia técnica e investigación, a través de prácticas preprofesionales en las quintas, centros y estaciones experimentales de la UNL, innovados.	Número de campañas y/o eventos de asistencia técnica o investigación realizados por las Quintas, Centros y Estaciones Experimentales, con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales	2	2	Organización y ejecución de los eventos de asistencia técnica o investigación.	Informe de ejecución de las campañas y/o eventos de asistencia técnica o investigación	FARNR	X	X	X	X
	P3. Mejoramiento de los servicios sociales, y de las prácticas preprofesionales promovidos a través de la Vinculación con la Sociedad.	R.3.5. Servicios de educación ambiental y recreación mejorados en su atención y fortalecidos con el desarrollo de prácticas preprofesionales, en el Parque Universitario de Educación Ambiental y Recreación (PUEAR)	Número de campañas y/o eventos educación ambiental y recreación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	1	1	Ejecución y reporte de las campañas y/o eventos educación ambiental y recreación del PUEAR	Reporte de las campañas y/o eventos	FARNR	X	X	X	X
		R.3.6. Servicios ambientales y científicos del Jardín Botánico, mejorados en su atención y fortalecidos con el desarrollo de prácticas preprofesionales.	Número de campañas y/o eventos ambientales o científicos del Jardín Botánico, realizados con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	1	1	Ejecución y reporte de los campañas y/o eventos ambientales o científicos del Jardín Botánico	Reporte de las campañas y/o eventos	FARNR		X	X	

POA 2023 - FEAC

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE FACULTADES / UED	CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE				T1	T2	T3	T4
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y postgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P1. Innovación de la oferta y gestión académica de facultades y carreras.	R.1.4. Facultad de Artes y Humanidades creada, con su diseño académico-administrativo acorde a las demandas de la Región Sur y conforme a la normativa nacional y de la Universidad.	Proyecto de creación de la Facultad de Artes y Humanidades elaborado, aprobado por el OCS y el CES.	1	0	Ajustes y aprobación del proyecto de creación de la Facultad de Artes y Humanidades.	Resolución de aprobación del proyecto de Facultad de Artes y Humanidades por parte del OCS y el CES	FEAC (diseño y aprobación)	X	X	X	
	P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.1. Docentes de todas las modalidades de educación de la UNL, perfeccionados en sus conocimientos (Plan de formación y capacitación).	Número de docentes (titulares y ocasionales) que participan de las acciones de formación, a nivel de doctorado y posdoctorado.	6	0	Gestión para la participación y beneficio de Docentes en el Plan de Formación Docente 2019-2023, a nivel de doctorado y posdoctorado	Constancia de aprobación del apoyo institucional, mediante Resolución del OCS	FEAC	X	X		
		R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.	Número de eventos y/o acciones académicas desarrolladas en alianzas o a través de redes u observatorios.	1	2	Ejecución y seguimiento de acciones académicas que fortalecen la práctica docente, a través de las redes existentes u observatorios. Elaboración del reporte de participación los docentes en las acciones académicas realizadas a través de las redes existentes u observatorios.	Agenda de programación de eventos académicos, a desarrollarse a través de redes u observatorios creadas y/o adheridos Informe detallado de la ejecución y participación docente en los eventos académicos a través de redes u observatorios	FEAC	X	X	X	X

	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos, diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Número de nuevos programas de maestría diseñadas y aprobadas por el OCS.	3	3	Diseño de nuevos programas de posgrado que se presentan para aprobación del OCS.	Diseño y Resolución de aprobación del OCS de los nuevos programas de posgrado	FEAC	X	X	X	X
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Número de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	1	2	Ejecución y/o participación de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes	Informe de eventos de divulgación y transferencia desarrollados	FEAC	X	X	X	X
		R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	10	20	Promoción, para la redacción y publicación de artículos científicos.	Reporte detallado de las acciones de promoción para la redacción y publicación de artículos científicos publicados	FEAC	X	X	X	X
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y, ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.6. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al sector educativo, artístico y comunicacional, coejecutados con una contraparte	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras, relacionadas con el sector educativo, artístico y comunicacional.	2	4	Elaboración y aprobación del Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector educativo, artístico y comunicacional.	Documento del proyecto aprobado	FEAC	X	X	X	X
	P5. Fortalecimiento de las expresiones culturales, artísticas y deportivas en el área de influencia de la Universidad.	R.5.1. Expresiones culturales y artísticas de la universidad, reactivadas y difundidas en las diversas agendas culturales de la Región Sur y el país.	Número de eventos de difundidos y ejecutados para fortalecer las manifestaciones artísticas culturales (música, teatro, danza, literatura, oratoria, entre otras) de la UNL en el marco de proyectos o programas de vinculación con la sociedad	2	2	Planificación y ejecución de eventos que impulsan las manifestaciones artísticas culturales de la UNL	Informe de los eventos artísticos culturales desarrollados	FEAC	X	X	X	X
		R.5.2. Expresiones culturales y artísticas de las carreras de la universidad impulsadas y transferidas a través del Festival Internacional de Artes Vivas de Loja, Festival de la Lira y la Pluma lojanas, encuentros nacionales de cultura y otros.	Propuesta artístico cultural de la UNL integrada a los proyectos o programas de vinculación con la sociedad ejecutada a través de al menos 5 eventos, presentada y posicionada en la séptima edición del Festival Internacional de Artes Vivas de Loja y/u otros espacios relevantes.	0	1	Gestión y ejecución de eventos artístico culturales de la UNL en el Festival Internacional de Artes Vivas de Loja, en el marco de un Proyecto de Vinculación con la Sociedad.	Informe de presentación de actividades artístico culturales	FEAC			X	X
		R.5.3. Actividades deportivas de carácter amateur fortalecidas en su organización que fomentan el deporte, la salud y el bienestar universitario.	Número de disciplinas deportivas, en fútbol, ajedrez, baloncesto y atletismo, fortalecidas a través de una estructura institucional	2	2	Institucionalización y desarrollo de la práctica deportiva en las disciplinas de fútbol, ajedrez, baloncesto y atletismo	Informe de ejecución de actividades deportivas de fútbol, ajedrez, baloncesto y atletismo desarrolladas.	FEAC	X	X	X	X

POA 2023 - FEIRNNR

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE	CRONOGRAMA 2023				
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE				FACULTADES / UED	T1	T2	T3	T4
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y postgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P1. Innovación de la oferta y gestión académica de facultades y carreras.	R.1.3. Oferta de grado de la UNL, actualizada, diversificada y aprobada por el CES, para su implementación.	Número de nuevas carreras de nivel técnico - tecnológico, diseñadas y aprobadas	0	1	Diseño y aprobación por el OCS de al menos una nueva carrera de nivel tecnológico.	Resolución de aprobación del OCS de la carrera de nivel tecnológico	FEIRNNR	X	X	X		
	P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.1. Docentes de todas las modalidades de educación de la UNL, perfeccionados en sus conocimientos (Plan de formación y capacitación).	Número de docentes (titulares y ocasionales) que participan de las acciones de formación y perfeccionamiento.	5	0	Gestión para facilitar la participación y beneficios de docentes en el marco del Plan de Formación y Perfeccionamiento Docente 2019-2023.	Procesos de trámite para la aprobación del OCS	FEIRNNR	X	X			
		R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.	Número de eventos y/o acciones académicas desarrolladas en alianzas o a través de redes u observatorios.	1	1	Ejecución y seguimiento de acciones académicas que fortalecen la práctica docente, a través de las redes existentes u observatorios.	Agenda de programación de eventos académicos a desarrollarse a través de redes u observatorios creadas y/o adheridos	FEIRNNR	X	X	X	X	
	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos, diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Número de nuevos programas de posgrado diseñados y con aprobación del OCS.	1	3	Diseño de nuevos programas de posgrado que se presentan para aprobación del OCS.	Resolución de aprobación de los nuevos programas de posgrado por parte del OCS	FEIRNNR	X	X	X	X	
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Número de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	0	6	Ejecución y/o participación de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes	Informe de eventos de divulgación y transferencia desarrollados	FEIRNNR			X	X	
		R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	5	15	Promoción y capacitación, para la redacción y publicación de artículos científicos.	Reporte detallado de las acciones de promoción, capacitación para la redacción y publicación de artículos científicos	FEIRNNR	X	X	X	X	
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y, ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.3. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo a la minería responsable, coejecutados con una contraparte	Proyectos de Vinculación con la Sociedad orientados en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con la minería responsable, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	0	Elaboración de al menos un proyecto de Vinculación orientado a las líneas de investigación de las carreras relacionadas con la minería responsable	Documento del proyecto	FEIRNNR	X	X			

ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.4. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al desarrollo industrial y tecnológico, coejecutados con una contraparte.	Proyectos de Vinculación con la Sociedad orientados en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el desarrollo industrial y tecnológico, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	4	0	Elaboración de proyectos de Vinculación orientados en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el desarrollo industrial y tecnológico.	Documento de los proyectos	FEIRNRR	X	X		
------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	---	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------	---------	---	---	--	--

POA 2023 - FJSA

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE	CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE				FACULTADES / UED	T1	T2	T3
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y postgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.1. Docentes de todas las modalidades de educación de la UNL, perfeccionados en sus conocimientos (Plan de formación y capacitación).	Número de docentes (titulares y ocasionales) que participan de las acciones de formación y perfeccionamiento.	0	5	Gestión para la participación y beneficios del programa del Plan de Formación y Perfeccionamiento Docente 2019-2023.	Documento de aprobación por parte del OCS.	FJSA	X	X		
		R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.	Número de eventos y/o acciones académicas desarrolladas en alianzas o a través de redes u observatorios.	1	1	Ejecución y seguimiento de acciones académicas que fortalecen la práctica docente, a través de las redes existentes u observatorios. Elaboración del reporte de participación los docentes en las acciones académicas realizadas a través de las redes existentes u observatorios.	Agenda de programación de eventos académicos a desarrollarse a través de redes u observatorios creadas y/o adheridos. Informe detallado de la ejecución y participación docente en los eventos académicos a través de redes u observatorios	FJSA FJSA	X X	X X	X X	X X
	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos, diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Número de nuevos programas de posgrado diseñados y con aprobación OCS	0	4	Diseño y aprobación de nuevos programas de posgrado que se presentan para aprobación del OCS.	Resolución de aprobación de los nuevos programas de posgrado por el OCS	FJSA			X	X
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Número de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	2	2	Ejecución y/o participación de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes	Informe de eventos de divulgación y transferencia desarrollados	FJSA	X	X	X	
		R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	10	15	Promoción, para la redacción y publicación de artículos científicos.	Reporte detallado de las acciones de promoción para la redacción y publicación de artículos científicos publicados	FJSA	X	X	X	X
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.2. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo a la economía popular y solidaria, ejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas a la economía popular y solidaria, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	1	Elaboración del proyecto de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas a la economía popular y solidaria.	Documento del proyecto aprobado	FJSA	X	X		
	P3. Mejoramiento de los servicios sociales, y de las prácticas preprofesionales promovidos a través de la Vinculación con la Sociedad.	R.3.3. Servicios de asistencia legal, mediación, a través de prácticas preprofesionales, mejorados y ampliados.	Número de casos y/o atenciones de asistencia legal realizados por el Consultorio Jurídico Gratuito de la UNL, con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales.	500	500	Ejecución de los servicios de asistencia legal.	Reporte de los servicios de asistencia legal	FJSA	X	X	X	X

POA 2023 - FSH

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE	CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE				FACULTADES / UED	T1	T2	T3
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y postgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.1. Docentes de todas las modalidades de educación de la UNL, perfeccionados en sus conocimientos (Plan de formación y capacitación).	Número de docentes (titulares y ocasionales) que participan de las acciones de formación y perfeccionamiento.	5	0	Gestión para aplicación del plan de perfeccionamiento docente	Reporte de reuniones	FSH	X	X		
		R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.	Número de eventos y/o acciones académicas desarrolladas en alianzas o a través de redes u observatorios.	1	1	Ejecución y seguimiento de acciones académicas que fortalecen la práctica docente, a través de las redes existentes u observatorios. Elaboración del reporte de participación los docentes en las acciones académicas realizadas a través de las redes existentes u observatorios.	Agenda de programación de eventos académicos a desarrollarse a través de redes u observatorios creadas y/o adheridos. Informe detallado de la ejecución y participación docente en los eventos académicos a través de redes u observatorios	FSH FSH	X X	X X	X X	X X
	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos, diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Número de nuevos programas de posgrado diseñados y con aprobación del CES.	3	2	Diseño de nuevos programas de posgrado que se presentan para aprobación del OSC.	Resolución de aprobación de los nuevos programas de posgrado por parte del OCS	FSH	X	X	X	
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos.	R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Número de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	0	1	Ejecución y/o participación de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes	Informe de eventos de divulgación y transferencia desarrollados	FSH			X	X

ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	10	10	Promoción, para la redacción y publicación de artículos científicos.	Reporte detallado de las acciones de promoción para la redacción y publicación de artículos científicos publicados	FSH	X	X	X	X
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y, ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.5. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al sector social, coejecutados con una contraparte	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector social, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	0	Elaboración del proyecto de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector social	Documento del proyecto	FSH	X	X		
	P3. Mejoramiento de los servicios sociales, y de las prácticas preprofesionales promovidos a través de la Vinculación con la Sociedad.	R.3.1. Servicios de salud pública innovados y prestados a través de prácticas preprofesionales en el Hospital Universitario Motupe, (Centro de Salud).	Número de campañas y/o eventos de atención a la salud realizados por el Centro de Salud Motupe con la participación de los estudiantes que realizan prácticas preprofesionales	1	1	Organización y ejecución de las campañas y/o eventos de atención a la salud.	Informe de ejecución de las campañas y/o eventos de atención de salud	FSH		X	X	

POA 2023 - UEDL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERATIVO (PROYECTO-PEDI)	RESULTADO	INDICADOR POA 2023	META (Número)		ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE DE REPORTE FACULTADES / UEDL	CRONOGRAMA 2023			
				PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE				T1	T2	T3	T4
OE1: Desarrollar la docencia a nivel de grado y postgrados con pertinencia social, excelencia académica, innovación y enfoque humanista e intercultural.	P2. Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.	R.2.3. Práctica docente institucional, articulada y ampliada en líneas, grupos, redes y observatorios.	Número de eventos y/o acciones académicas desarrolladas en alianzas o a través de redes u observatorios.	3	4	Organización y ejecución de eventos académicos realizados, a través de las redes existentes u observatorios. Sistematización de la participación los docentes en las acciones académicas realizadas a través de las redes existentes u observatorios.	Proyecto de eventos académicos ejecutados a través de redes u observatorios creadas y/o adheridos. Informe detallado de la ejecución y participación docente en los eventos académicos a través de redes u observatorios	UEDL	X	X	X	X
	P4. Reactivación y fomento de programas de posgrado	R.4.2. Oferta de programas de posgrados académicos y tecnológicos, diseñada, socializada, aprobada e implementada por cada una de las facultades y la UED.	Número de nuevos programas de posgrado diseñados con aprobación del OCS.	8	8	Diseño de nuevos programas de posgrado que se presentan con aprobación del OCS	Resolución de aprobación del OCS de los nuevos programas de posgrado	UEDL	X	X	X	X
OE2: Contribuir a la generación, innovación y transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos por dominios, valorando los saberes ancestrales, de las diversas culturas y artes, articulados a la docencia y vinculados a la problemática de los sectores sociales del entorno zonal, nacional e internacional.	P4. Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.	R.4.2. Eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados a través de una Agenda Científica.	Número de eventos científicos para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes organizados, promocionados y ejecutados.	1	0	Ejecución del evento científico para la divulgación y transferencia de conocimientos, tecnologías y diálogo de saberes	Informe de evento de divulgación y transferencia desarrollado	UEDL	X	X		
		R.4.3. Publicaciones científicas en revistas indexadas (y no indexadas), producidas con eficiencia, calidad y utilidad.	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas.	10	20	Promoción y capacitación para la redacción y publicación de artículos científicos.	Reporte detallado de las acciones de promoción y capacitación para la redacción y publicación de artículos científicos publicados	UEDL	X	X	X	X
OE3: Desarrollar proyectos participativos, articulados con la docencia e investigación y, ejecutados con pertinencia y responsabilidad social en el contexto local, regional y nacional.	P2. Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.	R.2.1. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al desarrollo agropecuario, agrícola, forestal y ambiental, coejecutados con las contrapartes.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas al sector agropecuario, agrícola, forestal y ambiental, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	0	Elaboración y aprobación del proyecto de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas al sector agropecuario, agrícola, forestal y ambiental.	Documento del proyecto, Resolución de aprobación	UEDL	X	X		
		R.2.2. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo a la economía popular y solidaria, coejecutados con una contraparte.	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas a la economía popular y solidaria, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	1	0	Elaboración y aprobación del proyecto de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas a la economía popular y solidaria.	Documento del proyecto, Resolución de aprobación	UEDL	X	X		
		R.2.5. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al sector social, coejecutados con una contraparte	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector social, diseñado y en ejecución con el acompañamiento y seguimiento de la Coordinación de Vinculación con la Sociedad.	2	0	Elaboración de los proyectos de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector social	Documento del proyecto, Resolución de aprobación	UEDL	X	X		
		R.2.6. Proyectos de Vinculación con la Sociedad en apoyo al sector educativo, artístico y comunicacional, coejecutados con una contraparte	Proyecto de Vinculación con la Sociedad orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector educativo, artístico y comunicacional.	2	0	Elaboración y aprobación de los proyectos de Vinculación orientado en las líneas de investigación de las carreras relacionadas con el sector educativo, artístico y comunicacional.	Documento del proyecto, Resolución de aprobación	UEDL	X	X		

ELABORADO POR:
Edison Tituana Armijos
ANALISTA DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

REVISADO POR:
Magda Salazar González, Mg.Sc.
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

APROBADO POR:
Nikolay Aguirre, Ph.D.
RECTOR DE LA UNL